

# 老舗大国・日本の現状についての研究 —事業承継・第二創業・健康経営—

なぜ日本は老舗（長寿企業）の数が世界で一番多いのか？老舗大国・日本の現状を研究し、外国に紹介すると共に老舗企業との連携事業を行っています。



飛鳥時代から続く老舗企業・吉川木材を展開した吉川家訪問。  
奈良市・学校法人吉川学園 奈良きもの芸術専門学校にて。  
関西大学大学院社会安全研究科修了、第二創業を模索する吉川弘樹氏、  
フランス人研究者モルガン・ミルトゲン氏らと。（2016年4月9日）

## 活動の概要

目的	世界一老舗（長寿企業）が多い日本の現状に関する調査と情報発信
連携メンバーおよび役割	老舗企業・老舗からの第二創業企業（辰馬本家酒造「白鹿」／本家菊屋（和菓子）／堀金箔粉／木村桜士堂／奈良きもの芸術専門学校 他）・・・訪問・インタビュー対応その他 関西大学社会安全学部 亀井克之研究室 ・・・老舗企業訪問調査のコーディネート、訪問・インタビュー調査、研究論文・卒業論文・修士論文の執筆、学会・研究会での報告、老舗企業の商品・サービスについての提案およびマーケティング支援
活動地域	全国 老舗企業所在地
活動期間	2015年6月～（継続中）
費用	文部科学省科学研究費補助金／AMAROK経営者健康あんしんアクション（大妻女子大学、あんしん財団）他

## 連携の経緯

従来から「事業承継」「ファミリービジネス」「老舗」に関する教育・研究を行っていた亀井克之研究室に対して、2015年冒頭に英国BBCキム・ギトルソン記者より、日本の老舗企業に関する共同調査の提案がなされた。2015年の調査終了後も亀井研究室は継続して老舗企業への取材・訪問調査を実施している。2016年春には、中小企業・個人企業経営者の健康を支援する調査を着手する前段階として、この分野で先進的なフランスAMAROKに所属するフロランス・ギリアニ二氏を招き、老舗企業を含む中手企業経営者へのインタビューを実施するなどに至っている。

## 解決すべき課題

- 老舗および中小・ファミリー企業への訪問・インタビュー調査による従来の教育・研究の補完
- 国内外への一般的・学術的な情報発信



大阪市・サカエマチ中央ビル・山川雅行社長

前身の「帝国キネマ演芸」（創業1915年）は大阪のハリウッドと呼ばれた撮影所を誇った。

京都市・堀金箔粉にてフランスAMAROK ギリアニ二氏

## 大学の役割

亀井研究室の役割はまずコーディネーションにある。日本が世界一の老舗（長寿企業）大国であるという知られていない事実について、リスクマネジメント、事業承継、第二創業、健康経営の観点から研究をコーディネートする。このため以下の①～④の役割を担う。それぞれ、学部生・大学院生が深く関わっている。

- ①老舗企業について、内外への情報発信を通じて紹介に努める。
- ②外国メディア・研究者に日本の老舗研究者（日本経済大学経営学部長・大学院事業承継研究所長・後藤俊夫教授、日本大学大学院・階戸照雄静教授、静岡文化芸術大学・曾根秀一専任講師、他）を紹介し、共同研究をアレンジ。
- ③大学研究室と老舗企業を結び、連携を模索
- ④老舗企業に関する卒業論文や修士論文の作成を指導する他、学会での研究報告や論文・書籍への成果発表。

また、具体的には以下の活動を行った。

- (I) 学会での研究報告・意見交換
  - 2016年5月14日 日仏経営学会 第67回全国大会（獨協大学）におけるフロランス・ギリアニ二氏らとの共同報告
  - 2016年9月10日 ファミリービジネス学会（甲南大学）において、世界最古の企業である金剛組についての研究の第一人者曾根秀一氏（静岡文化芸術大学）らより教示。
- (II) 訪問・インタビュー調査
  - 大阪市・サカエマチ中央ビル（前身「活動写真館三友倶楽部」創業1909年・「帝国キネマ演芸株式会社」創業1915年）2016年5月6日
  - 大阪市・神林堂（創業1880年）2016年5月14日
  - 奈良市・奈良きもの芸術専門学校 2016年3月20日、4月9日、4月22日、12月10日
  - 西宮市・辰馬本家酒造株式会社（創業1662年）2016年3月30日
  - 京都市・おつ（辰馬本家酒造「白鹿」直営店）2016年5月12日
  - 京都市・堀金箔粉（創業1711年）2016年5月12日
  - 京都市・木村桜士堂（創業1887年）2016年5月12日 他
- (III) 論文指導
  - 老舗企業・ファミリー企業・中小企業に関する卒業論文・修士論文・博士論文



おつ（京都市「白鹿」直営店）

## 成果

- (1) 2016年3月卒業論文（竹中工務店研究）、修士論文（日本台湾比較研究）
- (2) フランスAMAROKフロランス・ギリアニ二氏と老舗企業訪問調査
- (3) 老舗企業との連携（奈良きもの芸術専門学校へのマーケティング助言、辰馬本家酒造への学生視点からの「若者と日本酒文化」についての提案）

## 今後の展望

- (1) 日本の老舗企業に関する論文・書籍の出版
- (2) 事業承継・第二創業・健康経営に関する老舗企業への訪問・インタビュー調査
- (3) 外国研究者による老舗企業調査のアレンジと共同調査
- (4) 研究者・学生・院生による研究報告・論文執筆、学部・大学院教育への応用



「白鹿」辰馬本家酒造訪問

## 研究者の紹介



社会安全学部 教授  
亀井 克之  
(かめい かつゆき)

専門は経営学。リスクマネジメント論。企業のリスクマネジメントのほか、さまざまな事象にリスクマネジメントのフレームワークを適用して研究している。