

# RISS Seminar Series

共催 関西大学 経済学会  
関西大学 ソシオネットワーク戦略研究機構

研究者対象

## "Coordination and Organization Design: Theory and Micro-evidence"

**Desmond (Ho-Fu) Lo**  
(Associate Professor, Santa Clara University)

Abstract: We explore the relationship between a firm's organizational structure, the instability of its local environment, and the need for coordination among sub-units. Using micro-level data on a large retailer, we empirically test and provide support for our hypothesis that a more unpredictable local environment results in more decentralization only when coordination needs are small or moderate. In contrast, more unpredictability is associated with more centralization of tasks when coordination needs are high. Our evidence is consistent with an organizational tradeoff between adaptation and coordination and theories that argue that centralized organizations may be better at coping with local shocks when coordinated adaptation is important.

**日時** 2018年12月12日（水） 17時00分～18時00分

※ 経済学部教授会終了後に開始いたします。開始時間が前後する場合がございますので、予めご了承ください。講演時間は1時間の予定です。

**会場** 関西大学 千里山キャンパス  
ソシオネットワーク戦略研究機構 6階 マルチメディア・ラボ

お申込み・お問い合わせ:

関西大学 ソシオネットワーク戦略研究機構

**E-mail** riss@ml.kandai.jp

**住所** 〒564-8680 大阪府吹田市山手町3-3-35

**URL** <http://www2.kansai-u.ac.jp/cee/>

**Tel/Fax** 06-6368-1228 / 06-6330-3304



ご氏名・ご所属機関名・ご職名・連絡先を記載の上、電子メール等にてお申し込み下さい。  
なお、事前の申込みなしでもご参加いただくことができます（当日お名前を頂戴します）。