

学校法人関西大学の長期ビジョンに基づく 平成 28（2016）年度版中期行動計画について

本学は、平成 20（2008）年 7 月に学校法人関西大学の長期ビジョン「KU Vision 2008-2017」を公表し、翌 21（2009）年 10 月には、長期ビジョン「KU Vision 2008-2017」具現化のための長期行動計画を公表しました。これは、長期ビジョンに基づき 10 年後の本学のあるべき姿をめざして、その実現に向けた改革の基本方針（戦略）を掲げ、10 年間の基本目標・施策を示すものです。

平成 24（2012）年度に策定 5 年目を迎えたことから、過去 5 年間の計画の進捗等に関する検証と、後半 5 年間（平成 29 年度まで）の計画内容、遂行体制等について見直しを行い、平成 25（2013）年 5 月に長期行動計画の改訂版を策定いたしました。

この長期行動計画【改訂版】の内容を踏まえて、平成 28（2016）年度版中期行動計画を取りまとめました。

1 長期ビジョン「KU Vision 2008-2017」

本学は、今後、世界水準を視野に入れた大学に発展していくために、学園の 10 年後のあるべき姿＝将来像を展望した、*学校法人関西大学の長期ビジョン「KU Vision 2008-2017」*を策定しました。

その長期ビジョンのめざすべき方向性としては、

「社会を見つめ、変化に挑む。『考動』する関大が世界を拓く。」

をスローガンに、社会の中の学園ということを常に意識しながら、『考動』する＝自らの頭で自主的に考え、自律的かつ積極的に行動する」関大人として、変革に挑み、新たな世界を切り拓くことをめざします。

この大きな方向性を支える 5 つの柱として、次のビジョン 5 項目を設定しました。

- 1 躍動的な「知の循環」システムの構築
- 2 「考動力」あふれる人材の育成拠点
- 3 教育を支える「鍛えられた研究力」
- 4 ソーシャル・ネットワークの拡充
- 5 ゴーイング・コンサーンとしての学園

本学はこれまでも、建学の精神及び経営理念に基づき、絶えざる改革を実行してきましたが、今後は、それらの実績を踏まえ、長期ビジョンに基づき、130 年に及ぶ伝統を継承しつつ、新たな時代を切り拓くフロントランナーとしてさらなる改革を進めていく所存です。

そのためにも、この長期ビジョンを全構成員が理解・共有し、同一方向へとベクトルを合わせ、一丸となって長期ビジョンの達成に向け取り組んでいきます。

2 長期ビジョンを達成するための中長期行動計画

長期ビジョンを実現するために策定した長期行動計画は、8 つの分野一、①「教育改革(学部・大学院)」、②「教育改革(併設校)」、③「研究改革」、④「学生支援改革」、⑤「大学入試改革」、⑥「社会連携・生涯学習改革」、⑦「国際化」、⑧「組織・運営基盤の構築」からなっています。ビジョン実現に向け、特に重点的に取り組むことが必要な分野について、基本方針及び具体的施策をとりまとめ、策定以降、計画の具現化に取り組んでまいりました。

この長期行動計画をもとに、中期の行動計画にブレイクダウンして、計画を遂行しています。

長期行動計画策定の考え方

長期行動計画(10年)

ビジョン実現のためにどのように進めていけばよいか、基本方針を示したものの。また、実現に向けて10年間で特に重点的に取り組むことが必要な施策について方向性を示したものの。教育、研究、学生支援等、8つの分野を設定し、重点施策の方針を策定する。

中期行動計画(4年)

長期行動計画に基づき、改革を計画的かつ効果的に実施するための具体的な事業計画を示すもの。ビジョン達成年度である2017年度までの期間において、4カ年の事業計画を策定し、毎年度ローリング方式により見直しを行う。1年毎に進捗状況報告を行うこととする。

中長期行動計画の実行の流れ



今後も引き続き、中長期行動計画を推進し、ビジョンの実現をめざしていきます。

平成 28 (2016) 年度版の中期行動計画については、次表に掲載しています。

2016年度版「中期行動計画」総括表

No.	実施主体	標 題	新規	継続
1	法人全体	長期行動計画（改訂版）の推進及び次期の長期ビジョン等の策定		○
2		第3期機関別認証評価への受審に係る自己点検・評価活動の推進	○	
3		戦略的広報活動の再構築及び再展開		○
4		ユニバーシティ・ガバナンス体制の更なる推進	○	
5		財政基盤の更なる安定化に向けた取組の推進	○	
6		キャンパスグランドデザインに基づく学内施設・設備の戦略的整備（第Ⅱ期）		○
7		併設校間及び併設校と関西大学との一貫教育の推進		○
8		創立130周年記念事業の立案・推進		○
9	大学全体	受動喫煙防止対策・禁煙推進の強化	○	
10		国際的な教育連携に耐え得る組織体制の構築	○	
11		大学院の活性化に向け大学全体として取り組むべき改革の実施		○
12	法学部・法学研究科	現行カリキュラムの修正と補完		○
13		大学院進学促進のための法学部早期卒業制度の策定と実施		○
14		留学生、社会人学生受け入れ促進のための体制整備	○	
15	文学部・文学研究科	適切な入学者確保に向けての学部内各種入試の検討と改善		○
16		学部における初年次教育カリキュラムの改革と充実		○
17		大学院教育の多様化と高度化のための教育課程の改編および副専攻の充実		○
18	経済学部・経済学研究科	学部新生への入学前教育の強化と充実		○
19		学部教育の国際化戦略の実施と完全定着へ向けたセカンド・ステージ		○
20		ゼミ（演習）の必修化に伴う少人数教育のさらなる充実		○
21		経済学研究科の入試・教育制度の点検と整備		○
22	商学部・商学研究科	大学院教育の国際化の推進	○	
23		会計教育の改善と多様化		○
24		商学部カリキュラムのさらなる国際化		○
25	社会学部・社会学研究科	「学部及び大学院におけるカリキュラム改革と充実」		○
26		躍動的な『知の循環』のための社会連携の推進		○
27		アドミッション・ポリシーに基づく入試制度の改革（第2期）		○
28	政策創造学部・ガバナンス研究科	政策公務セミナー実施による学生支援活動の充実	○	
29		語学研修プログラム等の実施による学部カリキュラムの国際化・充実		○
30		社会人対象プログラムの設置等による大学院ガバナンス研究科の教育研究推進体制の発展		○

No.	実施主体	標 題	新規	継続
31	外国語学部・外国語教育学研究科	全学外国語（英語）教育の質的向上	○	
32		学部プログラムへの留学生受け入れ	○	
33		学部新カリキュラムの実施と展開		○
34		海外大学院との提携による修士レベルでのダブルディグリー取得制度の創設	○	
35	人間健康学部・人間健康研究科	堺市の課題解決に向けた連携事業及び教育研究活動の実施		○
36		学部開講授業・実習及び課外活動に必要な体育施設の確保に向けた取り組み		○
37		人間健康研究科修士課程の組織改革及び博士課程後期課程の設置の検討		○
38		教育の質的転換を実現するラーニング・コモンズの設置	○	
39	総合情報学部・総合情報学研究科	高槻キャンパス／総合情報学部開設25周年記念行事の実施に向けた検討		○
40		実習に係わるカリキュラムの改革および実習環境の整備		○
41		次世代グローバルリーダー育成に向けた外国語カリキュラムの改編		○
42	社会安全学部・社会安全研究科	関西大学社会安全学部の全国的認知度の向上		○
43		社会安全に係る教育・研究成果の効果的な還元スキームの検討	○	
44		学部・研究科の教員配置適正化計画の立案	○	
45	システム理工学部・環境都市工学部・化学生命工学部・理工学研究科	理工系3学部及び理工学研究科におけるグローバル人材育成	○	
46		理工系3学部及び理工学研究科の環境保全・安全管理の整備充実	○	
47	心理学研究科	協力型研究体制の構築		○
48		地域統合臨床心理研究センターの設立		○
49	東アジア文化研究科	海外大学院との連携強化		○
50		研究成果発信のサポート体制の充実		○
51		ICISおよび「東アジア文化交渉学会」との連携強化		○
52	法務研究科	「文科省による公的支援の加算条件」対応		○
53		在学生および修了生への就職支援	○	
54		未修者教育の充実	○	
55	会計研究科	会計研究科の再編を含む改革		○
56		幅広い専門職養成のための教育カリキュラム充実と強化		○
57		学生と監査法人・企業との相互交流の充実		○
58	教育推進部	教育開発支援センターの各種プロジェクトによる教育支援・学習支援の充実		○
59		連合教職大学院（大教大・関西大・近大）への参加を含む教員養成修士レベル化への取り組み		○
60		トリプル・アイ構想に基づくグローバル人材の育成		○
61		教学IRの推進		○
62	研究推進部	専門性の高い研究支援者による申請から採択後の運営、社会連携、知財活動までをシームレスに支援する組織体制の実現		○
63		戦略的な研究体制整備の推進	○	

No.	実施主体	標 題	新規	継続
64	社会連携部	「地方の時代」映像祭の事業の展開と充実		○
65		地域連携事業の持続的な取組みと教育・研究の活動場所としてのフィールドワークの拡充		○
66		知財インターンシップ制度の実施（第2期）		○
67		新たな高大連携プログラムの展開		○
68		産学官連携・知的財産管理の本学の「強み」を生かす事業の展開（含「イノベーション創生センター」の設置）		○
69		関西大学なにわ大阪研究センターの設立		○
70	国際部	トリプル・アイ構想に基づくグローバル人材育成のための諸施策の実施		○
71	入試センター	本学の国際化、トリプル・アイ構想推進に寄与する入試制度の構築と広報展開		○
72		入試結果分析や在学生追跡調査等に基づく入試制度の検討と提案と、必要な資料の提供		○
73	学生センター	千里山キャンパス保健管理センターと各キャンパス保健室との連携による健康管理体制の向上・強化		○
74		「奨学生会」及び「“学縁”給付奨学金（仮称）」の設立		○
75		ボランティア活動を広めるための諸施策の展開		○
76		体育諸施設の整備・充実（第2期）		○
77		課外活動施設の再整備	○	
78	キャリアセンター	次代を担う「考動力」あふれる人材育成のための、多キャンパス化に対応したキャリア形成・就職支援及びエクステンション事業の展開		○
79		グローバル・キャリア・プログラムの展開		○
80	学生相談・支援センター	学内における学生相談・修学支援体制の整備		○
81	図書館	総合図書館ラーニング・commons（平成27年度運用開始）の運用体制の構築及び図書館における学習支援機能の充実		○
82		4キャンパス図書館の規模・特徴に応じた図書館機能の充実		○
83		貴重書デジタル画像の蔵書検索システムとの連携及び所蔵資料のデジタル化の推進		○
84	博物館	博物館を活用した高度専門職業人（学芸員）養成支援体制の整備	○	
85		博物館展示事業の新たな展開と充実	○	
86	ITセンター	情報セキュリティ体制の整備	○	
87		「eラーニングシステム」の活用推進		○
88		文書管理システム活用による各種業務情報共有の促進	○	
89	経済・政治研究所	社会貢献を指向した研究班の研究活動（第2期）	○	
90		グローバルネットワークの構築に向けた社会連携による公開事業の推進（第2期）		○
91		関西・大阪に関する重点研究班を含む研究活動の推進（第2期）		○
92	東西学術研究所	文化交渉学研究拠点事業の推進（第2期）	○	
93		東西学術研究所と泊園記念会の研究活動の推進		○
94	先端科学技術推進機構	イノベーション創生センターの設立と装置・設備の有効活用		○
95		先端科学技術推進機構研究員制度の見直しと改編		○
96		私立大学研究ブランディング事業に伴う研究会・研究グループのあり方ならびにHRC、FSCの施設利用方法の見直し	○	

No.	実施主体	標 題	新規	継続
97	法学研究所	法学研究所研究班の研究活動（欧州私法研究班、法と企業行動研究班、地方議会研究班、証拠の収集と保管研究班）		○
98	ソシオネットワーク戦略研究機構	ソシオネットワーク戦略研究機構（RISS）の共同利用・共同研究拠点事業の推進		○
99		平成26年度私立大学戦略的研究基盤形成支援事業「データサイエンス研究センター（DSセンター）」の推進		○
100		平成26年度私立大学戦略的研究基盤支援事業「経済実験センター（CEE）」の推進		○
101	人権問題研究室	多文化共生社会に向けた教育に関する研究	○	
102		大学におけるインクルーシブ教育の可能性に関する検討		○
103		部落問題の歴史研究と地域・学校における教育問題の研究		○
104		関西大学における学生を対象としたジェンダー意識調査とその分析		○
105	関西大学第一高等学校・第一中学校	大学及び各種機関と連携した教育活動の充実・強化		○
106		ICT機器の活用とグローバル人材の育成		○
107	関西大学北陽高等学校・北陽中学校	ICTを活用した教育の推進とアクティブ・ラーニング導入	○	
108		「自ら考え判断する力」を養うための教育内容・方法の改善		○
109		英語教育における基礎・基本の徹底と実践的コミュニケーション能力の育成		○
110	関西大学高等部・中等部	初等部・中等部からの内部進学、高等部からの関西大学への内部進学にともなう学力向上策の構築		○
111		12年一貫教育における円滑な接続体制の確立		○
112		グローバル人材育成プログラムの研究開発		○
113		小・中・高等学校12年間を見通した英語教育の研究		○
114	関西大学初等部	12年一貫教育における円滑な接続及び連携体制の確立		○
115		思考力育成を中心とした児童の確かな学力の向上 -ステージ2-		○
116		12年間を見通した初等部独自の国際理解教育の確立		○
117	関西大学幼稚園	子育て支援施策の推進	○	
118		幼稚園における関西大学総合学園としての連携活動について	○	

新規／継続の件数内訳：

31 87

合計：

118